

Organisera för brandsäkerhet - framgångsfaktorer för brandsäkerhetsarbete

Människan och organisationens roll

Brandsäkerheten i ett företag handlar till stor del om organisation, men i praktiken betraktas brandsäkerhet på många företag som en teknisk fråga. Ett projekt som har genomförts av MTO Psykologi och ØSA har därför fokuserat de organisatoriska delarna av brandsäkerheten. Projektet har redovisats i rapporten ”Organisera för brandsäkerhet – framgångsfaktorer för brandsäkerhetsarbete”.

Syfte

Syftet med projektet har varit att identifiera framgångsfaktorer för brandsäkerhetsarbete och konkretisera hur dessa kan följas upp. Syftet har också varit att på ett mer praktiskt plan hitta verktyg och arbetssätt för att driva utvecklingen av brandsäkerheten i en organisation.

Resultat

Vad som är ett framgångsrikt brandsäkerhetsarbete kan variera mellan organisationer. Brandsäkerhetsarbetet kan också antas utvecklas i olika stadier; efterlevnad av regler, säkerheten är ledningsstyrd och lärande.

Brandsäkerhetskultur kan beskrivas som bestående av tre delar; riskstyrning, förståelse och attityder samt beteende. Dessa tre delar hänger ihop, och för att uppnå en hög brandsäkerhet krävs att företaget arbetar med alla dessa tre delar samtidigt.

Projektet resulterade i ett antal framgångsfaktorer för brandsäkerhetsarbete:

- Företagsledningen prioriterar och engagerar sig i brandsäkerhetsfrågor
- Utvecklat ledarskap och ledningsstil
- Allas delaktighet i brandsäkerhetsarbetet
- Tydlig och relevant ansvarsfördelning i brandsäkerhetsfrågor
- Säkerhetsmedvetet handlande accepteras och uppmuntras
- Tydlig koppling mellan ansvar, beteende och återkoppling
- Samverkan för säkerhet mellan avdelningar och organisationsnivåer
- Anpassad brandutbildning och övning
- Effektiv incidenthantering och erfarenhetsåterföring
- Läroprocesser – förmåga att lära av erfarenheter
- Dokumentation av brandskyddet

Framgångsfaktorerna kan dels utgöra en vägledning för hur brandsäkerhetsmål kan sättas upp och dels utgöra ett delsteg i processen att hitta möjliga sätt att förbättra och följa upp kvaliteten på brandsäkerhetsarbetet. Framgångsfaktorerna behöver anpassas till den aktuella verksamheten. Ett antal yttre påverkansfaktorer i form av externa intressenter, t.ex. försäkringsgivare, myndigheter, certifieringsorgan och kunder, identifierades också i projektet. Dessas betydelse kan antas variera beroende på bl.a. hur långt ett företag har kommit i sitt brandsäkerhetsarbete. För att arbeta med att förbättra brandsäkerheten har projektet föreslagit en workshop-metod bestående av följande delar:

- Formulera och förankra framgångsfaktorer i organisationen
- Prioritera framgångsfaktorer
- Fastställa nuläge och önskat läge för framgångsfaktorerna
- Identifiera sätt att mäta
- Identifiera möjliga åtgärder och aktiviteter
- Utforma handlingsplan
- Uppföljning/Återkommande workshop

Rapport

Rapporten heter ”Organisera för brandsäkerhet – framgångsfaktorer för brandsäkerhetsarbete”, den engelska titeln är ”How to create an efficient fire safety organisation”. Du kan ladda ner rapporten på www.brandforsk.nu. Brandforskprojekt 200-061.

Kontaktuppgifter

För ytterligare information om projektet kan du kontakta, Lotta Fredholm, e-mail lotta@oresundsafety.se och Sara Petterson, e-mail sara.petterson@mtop.se, tel. 08-588 188 99.